

Referat Beredskabskommissionen

Mødedato: Tirsdag den 8. marts 2016
Mødetidspunkt: Kl. 17:00
Sluttidspunkt: Kl. 19:00
Mødested: Nordsjællands Brandvæsen, Kokkedal Industripark 14.
Bemærkninger:

Medlemmer:



Annette Wiencken
Byrådsmedlem Hørsholm

Birgitte Scherning Povlsen
Byrådsmedlem Rudersdal



Bo Hilsted
Byrådsmedlem Fredensborg
Erik Lund
Byrådsmedlem Allerød
Mogens Hendriksen
fg. Politidirektør
Gitte Kondrup
Byrådsmedlem Helsingør
Ib Kirkegaard
Fg. Borgmester Helsingør

Jens Bruhn
Byrådsmedlem Rudersdal


Jens Ive
Borgmester Rudersdal

Jørgen Johansen
Borgmester Allerød

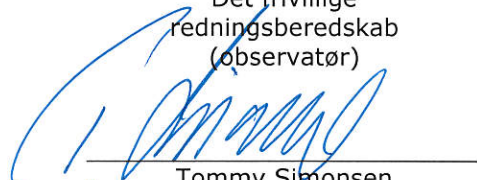
Kristian Schiang-Franck
Medarbejdervalgt
repræsentant


Morten Slotved
Borgmester Hørsholm
Niels Kirkegaard
Byrådsmedlem Allerød

Per Tærsebøl
Byrådsmedlem Helsingør


Peter Antonsen
Byrådsmedlem Hørsholm
Søren Simonsen
Det frivillige
redningsberedskab
(observatør)

Thomas Bak
Byrådsmedlem Fredensborg


Thomas Lykke Pedersen
Borgmester Fredensborg
Tommy Simonsen
Deltidsbrandmændene
(observatør)

Fraværende (med afbud):

Erik Lund (Byrådsmedlem Allerød)
Jens Bruhn (Byrådsmedlem Rudersdal)
Per Tærsebøl (Byrådsmedlem Helsingør)
Thomas Bak (Byrådsmedlem Fredensborg)
Birgitte Scherning Povlsen (Byrådsmedlem Rudersdal)
Olav B. Christensen (Byrådsmedlem Allerød)
Jørgen Johansen (Borgmester Allerød)

Sagsoversigt:	Side
1. Godkendelse af dagsorden	3
2. Regnskab for 2015	4
3. Status på opløsning af Nordsjællands Brandvæsen	6
4. Samarbejde mellem Helsingør Kommunes Beredskab og Nordsjællands Brandvæsen	7
5. Risikobaseret dimensionering	9
6. Ny beredskabslov	13
7. Orientering ved medarbejderrepræsentanter m.fl.....	14
8. Orientering ved Beredskabsdirektøren	15
9. Orientering ved formanden for Beredskabskommissionen.....	16
10. Eventuelt	17
Bilagsliste	18

1. Godkendelse af dagsorden

ÅBEN sag

Sagsnr.:

Sagen afgøres i: Beredskabskommissionen

Bilag:

Indstilling

Formanden for Beredskabskommissionen indstiller:

1. at dagsordenen godkendes.

Beslutninger Beredskabskommissionen den 08-03-2016

På mødet deltog yderligere:

Louise Amkær, jurist (Helsingør kommune)

Kim Herlev Jørgensen, kommunaldirektør (Fredensborg kommune)

Anne Hauberg Biering Rønnebek, revisor (BDO)

Michael Sylvest Nielsen, revisor (BDO)

Dagsordenen blev godkendt.

2. Regnskab for 2015

ÅBEN sag

Sagsnr.:

Sagen afgøres i: Kommunalbestyrelserne

Bilag: Bilag 1 - Årsregnskab 2015 samt revisionsprotokollat for Nordsjællands Brandvæsen eftersendes

Sagsfremstilling

Det samlede regnskab for Nordsjællands Brandvæsen i 2015 resulterer i et mindreforbrug på ca. 1.231.000 kr.

Brand

Det samlede driftsresultat på brand viser et mindreforbrug på ca. 177.000 kr., som sammenholdt med forventningerne til sammenlægningsåret er meget tilfredsstillende.

Der er i regnskabsbemærkningerne kommenteret på de særlige opmærksomhedspunkter, som har været retningsgivende for Nordsjællands Brandvæsens udgiftsstyring. Opmærksomhedspunkterne omfatter særligt de tre områder for effektiviseringspotentialer, som blev angivet i forbindelse med de fem ejerkommuners indtræden i det nye fællesskab: personalereduktion, harmonisering af husleje samt rationaler i forlængelse af en ny risikobaseret dimensionering.

Forventningen til det samlede resultat på brand i 2015 var et merforbrug, da der i implementeringsårene 2015 og 2016 skulle ske en organisationstilpasning med personalereduktion til følge. Besparelserne på personalereduktion indtræder med en del forskydninger afhængig af de overenskomstmæssige forhold for de pågældende medarbejdere. Den fulde effekt af besparelserne på personalereduktionen forventes derfor først at indtræde med udgangen af 2018.

En del af forklaringen på at forbruget på personaleomkostningerne på brand er blevet væsentlig lavere end forventet, skal findes i forlængelse af organisationstilpasningen, hvor der har været fokus på en skærpelse af adskillelsen mellem service og brand. Der er undervejs sket en tilpasning i afholdelsen af lønudgifter på de administrative ressourcer, der knyttes til serviceopgaver, som der ikke var taget højde for i budgettet.

Samtidig har der været fokus på en stram økonomistyring med generel tilbageholdenhed i forhold til blandt andet uddannelse, nye uniformer og andre personalemæssige udgifter.

Det forventede besparelspotentiale på beredskabets operative område, herunder sammenlægningen af vagtcentralen, er ikke indfriet i 2015. Som konsekvens af at der ikke er indgået en aftale om ny risikobaseret dimensionering er der ikke foretaget investeringer i materiel og køretøjer. Det slår igennem på udgifterne til leasing af køretøjer, der er lavere end forventet, men som må forventes afholdt i relation til implementering af en ny risikobaseret dimensionering i årene fremover. Indtil der foreligger en afklaring på målsætningerne for redningsberedskabet, er der også her udvist en generel tilbageholdenhed på kompetenceudvikling af medarbejdere både deltidsbrandmænd og fuldtidsansatte.

Harmoniseringsudgifterne udgør de omkostninger, der har været forbundet med flytning af administration, sammenlægning af vagtcentralen, omlægning til nye IT-systemer mv.

Service

På serviceområdet er der et samlet mindreforbrug på ca. 1.054.000 kr.

Det første år i det nye fælles beredskab har også på serviceområdet været præget af en organisationstilpasning med omfattende gennemgang af samtlige serviceaftaler og tilhørende ændringer i kontostruktur, budgetfordeling og afregningsmodeller. Ændringerne forventes først fuldt implementeret i 2016.

Der udestår i 2016 en omfattende revidering af de eksisterende serviceaftaler samt udarbejdelse af nye, da der på enkelte opgaver ikke foreligger serviceaftaler fra de tidligere beredskaber.

Mindreforbruget skyldes primært en stram økonomistyring med tilbageholdenhed på investeringer. Der har været fokus på at få afdækket den samlede økonomi for serviceområdet inden investeringer i anlæg, køretøjer og andet materiel foretages.

I forlængelse af gennemgangen af serviceopgaverne forventes der i 2016 flere investeringer på blandt andet køretøjer i kørselstjenesten, da vognparken er nedslidt.

Regnskabstekniske forskydninger

En stor andel af det samlede mindreforbrug skyldes regnskabstekniske korrektioner. I driftsregnskabet er der korrigeret for leasingudgifter afholdt i 2015 for aftaler, der løber i 2016, revisorhonorar samt afholdte lønudgifter i 2015 for forudlønnede lønforpligtelser.

Det er i den sammenhæng væsentligt at bemærke, at der ved overdragelsen til det nye fællesskab ikke var udarbejdet periodisering af leasingaftalerne. Leasingudgifterne har derfor været lavere i 2015, da de tidligere beredskaber allerede har afholdt udgifter i forbindelse med enkelte leasingaftaler i 2014 for aftaler gældende i 2015. Det må derfor påregnes, at udgifterne på leasingaftalerne øges i 2016.

Samlet udgør den regnskabstekniske forskydning en ændring i 2015 på ca. 1 mio. kr. fordelt med ca. 0,8 mio. kr. på brand og ca. 0,2 mio. kr. på serviceområdet.

Indstilling

Formanden for Beredskabskommissionen indstiller:

1. At årsregnskabet godkendes og revisionsberetningen tages til efterretning.
2. At resultatet tilskrives egenkapitalen.
3. At årsregnskabet og revisionsbemærkningerne samt Beredskabskommissionens indstilling forelægges ejerkommuners byråd til efterretning.
4. At årsregnskabet sammen med revisionsberetning og udskrift af beslutningsprotokol vedrørende beredskabskommissionens og de deltagende kommuners byråds behandling af årsregnskabet sendes til tilsynsmyndigheden, jf. kommune-styrelseslovens § 57.

Beslutninger Beredskabskommissionen den 08-03-2016

Indstillingerne blev godkendt med korrektion af pind 3 til "årsregnskabet og revisionsbemærkningerne samt Beredskabskommissionens indstilling forelægges ejerkommuners byråd til godkendelse."

3. Status på opløsning af Nordsjællands Brandvæsen

ÅBEN sag**Sagsnr.:****Sagen afgøres i:** Beredskabskommissionen**Bilag:****Sagsfremstilling**

Kommunaldirektør Kim Herlev Jørgensen, Fredensborg Kommune, vil som repræsentant for styregruppen for opløsning af Nordsjællands Brandvæsen orientere om status og tidsplan.

Indstilling

Formanden for Beredskabskommissionen indstiller:

1. at orienteringen tages til efterretning.

Beslutninger Beredskabskommissionen den 08-03-2016

Orienteringen blev taget til efterretning.

4. Samarbejde mellem Helsingør Kommunes Beredskab og Nordsjællands Brandvæsen

ÅBEN sag

Sagsnr.:

Sagen afgøres i: Beredskabskommissionen

Bilag: Bilag 2 - Snitflader og håndtering ved opdeling af beredskabet

Sagsfremstilling

På baggrund af den aktuelle situation med opløsning af Nordsjællands Brandvæsen og processen med etablering af de to nye beredskaber, Helsingør Kommunes Beredskab og Nordsjællands Brandvæsen anmoder formanden om, at beredskabskommissionen drøfter og træffer beslutning om det fremtidige samarbejde mellem de to beredskaber.

For at understøtte processen og sikre den nødvendig fremdrift så etableringen af de to nye beredskaber kan ske som planlagt 1. juni, er der behov for en afklaring af omfanget af det fremtidige samarbejde. Dette omfatter blandt andet indsatsledelse, fri disponering, specialberedskaber vedr. redning og redningsdykkere, frivillige, vagtcentral og brand- og dykkerskolen, som alle er nærmere beskrevet i bilag om snitflader og håndtering ved opdeling af beredskabet. Med den aktuelle situation er det ikke muligt at få igangsat det forberedende arbejde, som skal sikre etableringen af de nye beredskaber og herunder sikre forudsætningerne for at indfri de besparelser, som beredskabet er blevet pålagt.

Indstilling

Formanden for Beredskabskommissionen indstiller:

1. at beredskabskommissionen træffer beslutning om fremtidigt samarbejde mellem Helsingør Kommunes Beredskab og Nordsjællands Brandvæsen.

Beslutninger Beredskabskommissionen den 08-03-2016

Kommissionen (alle de 5 nuværende kommuner) anbefaler, at der fremadrettet samarbejdes mellem NSBV og Helsingør Kommunes Beredskab på følgende områder:

- Grænseoverskridende operativt samarbejde.
- Specialberedskaber (redningsdykkere og redning).
- Frivillige (med baggrund i en parallel dialog med de frivillige).
- Vagtcentral, idet Helsingør i første omgang ønsker en tidsbegrænsede aftale f.eks. for min. to år.
- Brand- og dykkerskole, idet Helsingør ønsker, at Helsingør Kommunes Beredskab drifter skolen med et nærmere defineret samarbejde med NSBV.

Helsingør har ikke et ønske om samarbejde med NSBV på følgende område:

- Indsatsledelse

Af hensyn til de nye beredskabers ikrafttræden den 1. Juni 2016 anmodes Lars Rosenwanger om indlede drøftelser med Helsingør kommune, således at udkast til aftale på de nævnte områder kan foreligge senest ultimo april 2016 med henblik på politisk vedtagelse i de respektive byråd.

5. Risikobaseret dimensionering

ÅBEN sag

Sagsnr.:

Sagen afgøres i: Kommunalbestyrelserne

Bilag: Bilag 3 - Oplæg til serviceniveau for risikobaseret redningsberedskab i Nordsjællands Brandvæsen
Bilag 3a - Delrapport 1, Risikoidentifikation
Bilag 3b - Delrapport 2, Risikoanalyse
Bilag 3c - Delrapport 3, Supplerende Beredskab
Bilag 3d - Grafisk fremstilling
Bilag 3e - Hørings svar fra tillidsrepræsentanter (eftersendes)

Sagsfremstilling

I henhold til bekendtgørelse 765 af 3. august 2005 om risikobaseret kommunalt beredskab skal kommunalbestyrelsen fastsætte serviceniveauet for redningsberedskabet med udgangspunkt i lokale risikovurderinger.

I praksis betyder det, at brandvæsenet skal identificere og analysere lokale risici, som skal lægges til grund for en dimensionering af redningsberedskabet. På baggrund af risikoprofilen skal kommunalbestyrelserne fastlægge serviceniveauet for redningsberedskabets opgavevaretagelse. Planen for det kommunale redningsberedskab skal vedtages af kommunalbestyrelserne og revideres i det omfang, udviklingen gør det nødvendigt, dog mindst én gang i hver kommunal valgperiode. Rapporten skal efter behandling i Beredskabskommissionen indsendes til udtalelse i Beredskabsstyrelsen med henblik på en vurdering af, om det kommunale redningsberedskab kan yde en forsvarlig indsats.

Det aktuelle beredskab er baseret på planerne for risikobaseret dimensionering for de 3 tidligere enheder Allerød Brandvæsen, Nordsjællands Brandvæsen og Rudersdal Hørsholm Brandvæsen. Ved etablering af det fælles Nordsjællands Brandvæsen blev udarbejdet og af et flertal godkendt et *Oplæg til serviceniveau for det risikobaseret redningsberedskab i Nordsjællands Brandvæsen*. Principperne i dette oplæg er udgangspunktet for en ny risikobaseret dimensionering, som favner det nye Nordsjællands Brandvæsen bestående af fire kommuner.

Grundlæggende præmisser

Ved etableringen af det nye fælles Nordsjællands Brandvæsen forventes der, som en del af den politiske beslutning, opstillet 2 grundlæggende præmisser,

1. Det er forventningen, at der med etableringen af Nordsjællands Brandvæsen kan indfries det i økonomiaftalen mellem Regeringen og KL anviste effektiviseringspotentialer, på 4,4 mio. kr. i 2016 og frem, for de fire kommuner.
2. Det er forventningen, at det nuværende serviceniveau kan fastholdes.

Nordsjællands Brandvæsen har gennem en periode arbejdet med grundlaget for et oplæg til en plan for et nyt fælles redningsberedskab. En proces som indledningsvis har indbefattet en opdeling og analyse af data fra det tidligere arbejde i 2015, med en grundlæggende risikoidentifikation, hvor risici i Nordsjællands Brandvæsens område er kortlagt, dokumenteret og kategoriseret, se "Delrapport 1". Herefter er gennemført en risikoanalyse, hvor de afdækkede risici er vurderet med hensyn til hyppighed og konsekvens for herefter at danne grundlag for fastlæggelse af indsatskapacitet og relevante forebyggelsestiltag, se "Delrapport 2". Endelig er det supplerede beredskab beskrevet i "Delrapport 3". Samlet

danner de 3 rapporter grundlaget for opstilling af forslag til fremtidig organisering af brandvæsenet, se "Oplæg til serviceniveau for risikobaseret redningsberedskab".

Grundlæggende servicemål

Med henblik på at samskrive og harmonisere serviceniveauet er der opstillet følgende grundlæggende servicemål:

- Alle dele af slukningsområdet skal, når alle køretøjer er klar til udrykning, kunne nås af det primære pumpekøretøj indenfor 15 minutter fra modtagelse af alarmen.
- De dele af slukningsområdet, der rummer særlige risikoobjekter, større industriområder og/eller tættere, sammenhængende bebyggelse skal, når alle køretøjer er klar til udrykning, kunne nås af et pumpekøretøj indenfor 10 minutter fra modtagelse af alarmen.
- Alle dele af slukningsområdet skal i alle tilfælde kunne nås af et pumpekøretøj, eller et andet for opgaven relevant specialkøretøj, indenfor 15 minutter fra modtagelse af alarmen i mindst 98 % af alle tilfælde.
- Alle dele af slukningsområdet skal kunne nås af en indsatsleder indenfor 17 minutter i mindst 98 % af alle tilfælde.

Oplæg til fremtidig model

Med udgangspunkt i den gennemførte risikoanalyse og de grundlæggende servicemål er der opstillet en model, som imødekommer de opstillede præmisser.

Der er i modellen foretaget justeringer i relation til indsatslederfunktion, vandforsyning og vandtankvogne, drejestiger og specialberedskaber m.v., som helt overordnet omfatter:

- Drejestiger. En reduktion i antallet fra 4 til 2 og en strategisk justering af placeringen.
- Pionervogn. Anskaffelse og strategisk placering af et specialiseret rednings- og pionerkøretøj, som erstatning for 3 mindre redningsvogne, samt placering af frigørelsesværktøj på alle primære køretøjer.
- Vandtankvogne. Reduktion i antallet af vandtankvogne og strategisk justering af placeringen, samt strategisk placering af slangetender.
- Indsatsleder. En reduktion i antallet af indsatsledere på vagt.
- Der reduceres i antal af brandfolk og køretøjer. Alle stationer bemannes med 1 holdleder og 5 brandmænd.
- Der sammensættes udrykninger fra flere stationer. 99 % af alle udrykninger kan håndteres med første udrykningen.

En nærmere uddybning af de justerede forhold i relation til ovenstående fremgår af afsnit 5 i "Oplæg til serviceniveau for risikobaseret redningsberedskab".

Hertil kommer særlige forhold vedr. samarbejder med naboberedskaber beskrevet med udgangspunkt i de helt overordnede principper:

- Aftale med Helsingør Kommunes Beredskab om uændret dækningsområde for Station Espergærde.

- Aftale med Helsingør Kommunes Beredskab om delt indsatsledelse i Helsingør og Fredensborg kommuner.
- Aftale med Helsingør Kommunes Beredskab om specialberedskaber, herunder dykkerberedskab.
- Aftale med Beredskab Øst om tilkald af drejestige fra Station Lyngby til dækning i den sydlige del af Rudersdal Kommune.
- Aftale med Frederiksborg Brand og Redning om grænseområde i forhold til indsatsledelse og sekundære styrker.

En nærmere uddybning af modellen fremgår af afsnit 5.1. og 5.2. i "Oplæg til serviceniveau for risikobaseret redningsberedskab".

Beredskabskommissionen vil på mødet få en overordnet præsentation af oplæg til serviceniveau og den beredskabsfaglige vurdering af modellen.

Anbefaling

Med udgangspunkt i de grundlæggende præmisser for Nordsjællands Brandvæsen om indfrielse af det anviste effektiviseringspotentiale og fastholdelse af det nuværende serviceniveau er det beredskabsdirektørens vurdering at grundlaget for det bedste beredskab opnås ved at vælge den fremlagte model, samt de forslåede samarbejder med naboberedskaberne.

Til trods for at modellen omfatter reduktion i bemanning, er det vurderingen at det samlede serviceniveau bevares, og omplaceringen af ressourcer ovenikøbet skaber rum til målrettet at styrke det samlede beredskab på de svage punkter, som er afdækket i forbindelse med risikoanalysen.

Det vil med denne model endvidere være muligt at forbedre kvaliteten på flere punkter:

- Udskiftning af ældre køretøjer med nye køretøjer målrettet det aktuelle behov og med en gevinst for effektivitet, arbejdsmiljø, driftsøkonomien og miljøet.
- Færre, men mere rutinerede brandfolk, da de kommer til at deltage i flere udrykninger.

Der har i forbindelse med udarbejdelsen af risikobaseret dimensionering for Nordsjællands Brandvæsen været kontakt med de nye naboberedskaber, Helsingør Kommunes beredskab, Beredskab Øst og Frederiksborg Brand og Redning. Der udestår fortsat en nærmere afdækning af mulighederne i fremtidige samarbejder. Endelig udestår en afklaring af i hvilket omfang kommunerne får mulighed for at overtage eventuelle statslige opgaver.

Indstilling

Formanden for Beredskabskommissionen indstiller:

1. at oplæg til grundlæggende servicemål tiltrædes.
2. at oplægget drøftes og der træffes beslutning om model og hvilken samarbejder, der skal indstilles til kommunalbestyrelserne.
3. at oplæg til serviceniveau med tilhørende bilag sendes til udtalelse i Beredskabsstyrelsen.
4. at oplæg til serviceniveau med tilhørende bilag og udtalelse fra Beredskabsstyrelsen sendes til beslutning i kommunalbestyrelserne.

Beslutninger Beredskabskommissionen den 08-03-2016

Ad. 1, 3 og 4. godkendes.

Ad. 2 godkendes med indsatsledermodel 2.

Helsingør kommunes medlemmer afstod fra at stemme, da det er en beslutning for det nye fælles beredskab.

6. Ny beredskabslov

ÅBEN sag**Sagsnr.:****Sagen afgøres i:** Kommunalbestyrelserne**Bilag:** Link til ny beredskabslov<https://hoeringsportalen.dk/Hearing/Details/59216>**Sagsfremstilling**

Beredskabsdirektøren orienterer om udkast til ny beredskabslov og de mulige afledte konsekvenser heraf.

Indstilling

Formanden for Beredskabskommissionen indstiller:

1. at orienteringen tages til efterretning.

Beslutninger Beredskabskommissionen den 08-03-2016

Orienteringen blev taget til efterretning.

7. Orientering ved medarbejderrepræsentanter m.fl.

ÅBEN sag

Sagsnr.:

Sagen afgøres i: Beredskabskommissionen

Bilag:

Sagsfremstilling

Medarbejderrepræsentanterne for såvel fastansatte, deltidsansatte og frivillige har efter behov mulighed for at give en kort mundtlig orientering om relevante sager, hændelser m.v.

Indstilling

Formanden for Beredskabskommissionen indstiller:

1. at orienteringen tages til efterretning.

Beslutninger Beredskabskommissionen den 08-03-2016

Der blev orienteret om:

- *God proces for høring af risikobaseret dimensionering.*
- *Overdragelsesproces af medarbejdere sker planmæssigt.*

Orienteringen blev taget til efterretning.

8. Orientering ved Beredskabsdirektøren

ÅBEN sag

Sagsnr.:

Sagen afgøres i: Beredskabskommissionen

Bilag:

Sagsfremstilling

Beredskabsdirektøren giver en mundtlig orientering om relevante sager, hændelser m.v.

Kristian oplyste om, at brandkadetternes uddannelse sker på Brandskolen. Kan evt. tages ind i samarbejdsaftalen med Helsingør Kommunes Beredskab.

Rekruttering har givet flere henvendelser til de fleste stationer. Det er glædeligt.

Årsberetning ligger til fri afbenyttelse.

Budget 2016 kendes i forlængelse af boopgørelsen som fremlægges beredskabskommissionen.

Indstilling

Formanden for Beredskabskommissionen indstiller:

1. at orienteringen tages til efterretning.

Beslutninger Beredskabskommissionen den 08-03-2016

Orientering blev taget til efterretning.

9. Orientering ved formanden for Beredskabskommissionen

ÅBEN sag**Sagsnr.:****Sagen afgøres i:** Beredskabskommissionen**Bilag:****Sagsfremstilling**

Formanden for Beredskabskommissionen giver en mundtlig orientering om særlige forhold vedr. tilbud om førstehjælpskursus for beredskabskommissionens medlemmer, samt eventuel repræsentation ved beredskabspolitisk topmøde ved Danske Beredskabers beredskabskonference fredag d. 26. august i Vejle.

Indstilling

Formanden for Beredskabskommissionen indstiller:

1. at orienteringen tages til efterretning.

Beslutninger Beredskabskommissionen den 08-03-2016

Der sendes et program ud til medlemmerne om deltagelse i 1. hjælpskursus.

Jørgen Johansen spørges til om deltagelse i beredskabskonferencen i Vejle som repræsentant fra Nordsjællands Brandvæsen.

10. Eventuelt

ÅBEN sag

Sagsnr.:

Sagen afgøres i: Beredskabskommissionen

Bilag:

Næste møde er 14. juni 2016.

Bilagliste

Bilag 1 - Årsregnskab 2015 samt revisionsprotokollat for Nordsjællands Brandvæsen (eftersendes)

Bilag 2 - Snitflader og håndtering ved opdeling af beredskabet

Bilag 3 - Oplæg til serviceniveau for risikobaseret redningsberedskab i Nordsjællands Brandvæsen

Bilag 3a - Delrapport 1, Risikoidentifikation, inkl. underbilag

Bilag 3b - Delrapport 2, Risikoanalyse, inkl. underbilag

Bilag 3c - Delrapport 3, Supplerende Beredskab

Bilag 3d - Grafisk fremstilling

Bilag 3e - Høringssvar fra tillidsrepræsentanter (eftersendes)